



SIA EXPO 2011

The beating heart of the European payments evolution

Il business dei sistemi di pagamento dal punto di vista industriale

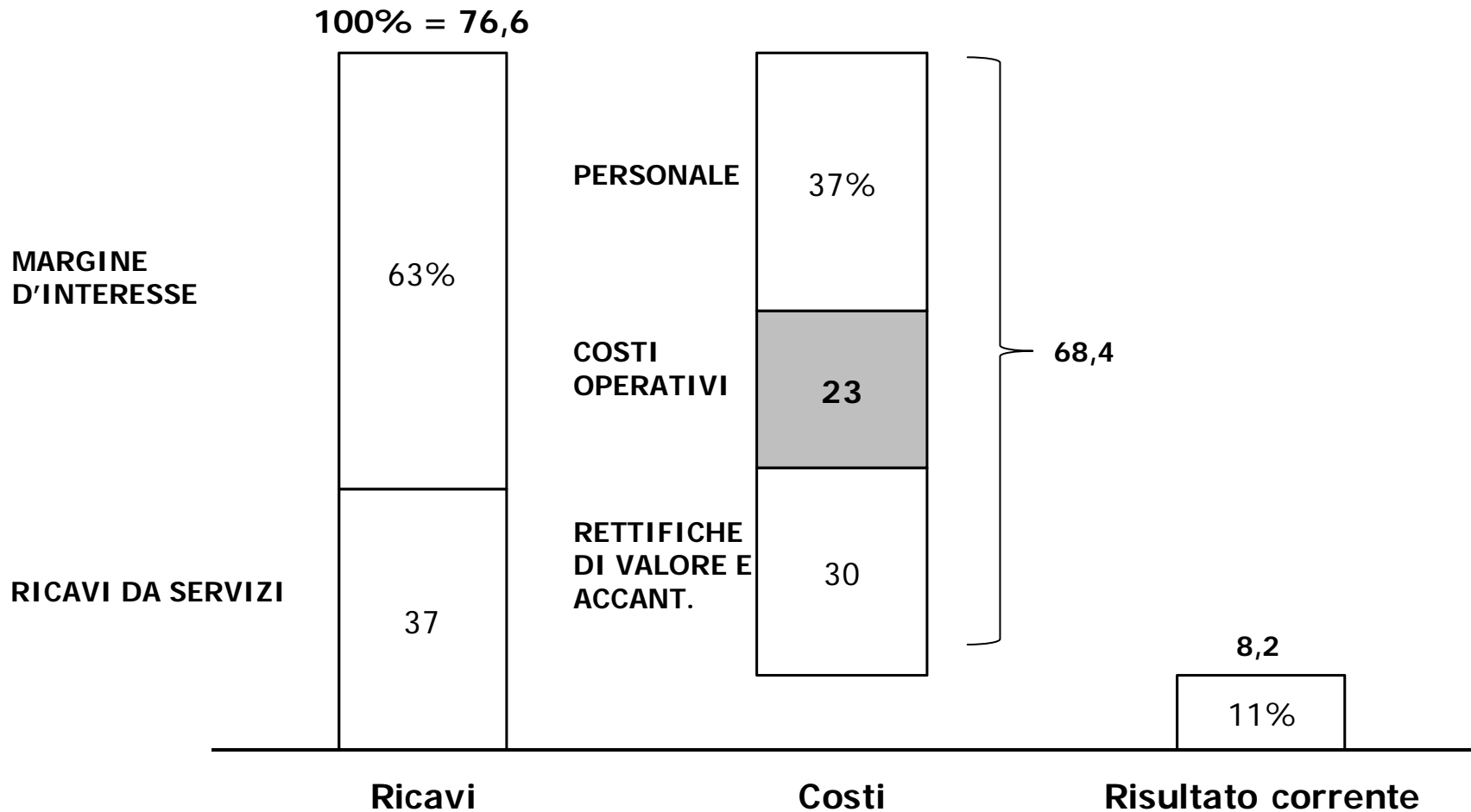
Luigi Brescia

Direttore Strategies, Planning & Control



SIA EXPO 2011

Struttura del conto economico dei 38 maggiori gruppi bancari italiani *(dati 2010 – mld €)*





SIA EXPO 2011

Come deve evolvere la struttura dei costi operativi per compensare la pressione sui ricavi

Al fine di mantenere lo stesso risultato corrente, a fronte di una riduzione del 1% dei ricavi, la riduzione equivalente della struttura dei costi operativi è la seguente:

FENOMENI	RIDUZIONE DEI RICAVI	MOLTIPLICATO RI
PSD	Riduzione del margine d'interesse	-2,75 x
Evoluzione dei Canali	Riduzione delle commissioni	-1,43 x
Concorrenza	Riduzione dei ricavi totali	-4,4 x



Stime degli impatti dei diversi fenomeni sui ricavi delle banca

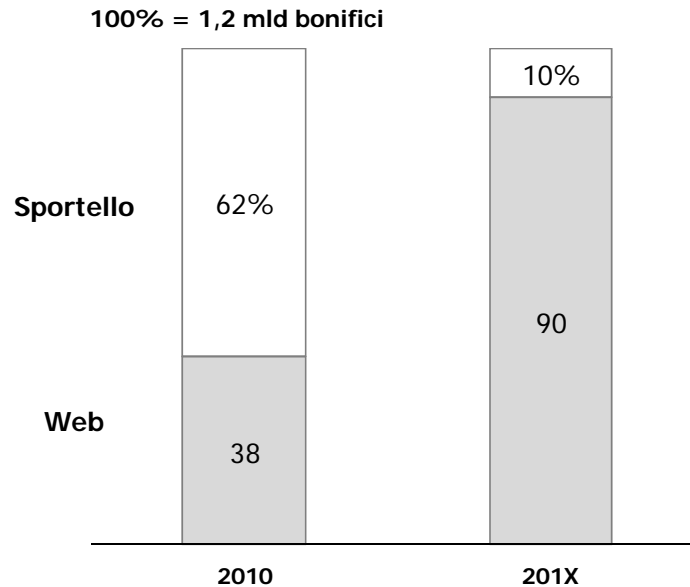
PSD

Impatto relativo ai giorni valuta che produrrà la PSD sui **margini di interesse** delle banche nei prossimi anni



Margine di interesse
- 4%

Evoluzione dei Canali



La migrazione dei bonifici di pagamento dallo sportello bancario al canale web ha un impatto sulle **commissioni bancarie**



Commissioni Bancarie
- 9%



SIA EXPO 2011

Stima dell'impatto complessivo sulla struttura dei costi operativi

Concorrenza

I nuovi entranti provenienti da mercati e settori diversi stanno corteggiando il settore retail con soluzioni che possono portare via dalle banche i volumi di pagamento. Ipotizziamo prudentemente un impatto minimo.



**Ricavi totali
- 1%**

Per mantenere invariato il risultato corrente di esercizio la banca deve prevedere interventi sulla struttura dei costi operativi per un valore complessivo del:

**Costi operativi
- 28%**

Se ipotizziamo un piano di intervento su tre anni significa ridurre del 10,5% all'anno i costi operativi



SIA EXPO 2011

Il business dei sistemi di pagamento dal punto di vista industriale

Grazie per l'attenzione

www.sia.eu

Luigi Brescia

Direttore Strategies, Planning & Control